



Số: 01/BC.HĐQT.PVCL.24

Sóc Trăng, ngày 26 tháng 4 năm 2024

## **BÁO CÁO**

### **HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**Kính trình: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024**  
**Công ty CP Đầu tư và Phát triển Đô thị Dầu khí Cửu Long.**

Hội đồng Quản trị Công ty xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả hoạt động của HĐQT trong năm 2023 và kế hoạch hoạt động năm 2024 như sau:

#### **I. Hoạt động của đại hội đồng cổ đông:**

Thông tin về các cuộc họp và Nghị quyết/Quyết định của Đại hội đồng cổ đông (bao gồm cả Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông được thông qua dưới hình thức lấy ý kiến bằng văn bản):

STT	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung
1.	01/NQ.ĐHĐCĐ/PVCL.23	18/04/2023	Nghị Quyết Đại Hội Đồng Cổ Đông thường niên 2023.
2.	01/BB.ĐHĐCĐ/PVCL.23	18/04/2023	Biên bản cuộc họp Đại Hội Đồng Cổ Đông thường niên năm 2023.

#### **II. Hoạt động Hội đồng quản trị năm 2023:**

##### **1. Thông tin về thành viên Hội đồng quản trị (HĐQT):**

###### **a. Hội đồng quản trị:**

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là TV HĐQT /HĐQT độc lập	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1.	Ông Nguyễn Triệu Đồng	Chủ tịch HĐQT	18/04/2022	
2.	Ông Dương Thế Nghiêm	TV HĐQT, Tổng giám đốc	18/04/2022	
3.	Ông Trương Trúc Linh	TV HĐQT	18/04/2022	
4.	Ông Lê Phước Sang	TV HĐQT độc lập	18/04/2022	
5.	Ông Phạm Tân Khoa	TV HĐQT độc lập	18/04/2022	

###### **b. Tiểu ban trực thuộc Hội đồng quản trị:**

Mô hình tổ chức hiện nay của Công ty áp dụng theo Điểm b, Khoản 1, Điều 137 Luật Doanh nghiệp 2020 với Ủy ban kiểm toán trực thuộc HĐQT, với 02 thành viên chính là thành viên độc lập trong Hội đồng quản trị đảm nhiệm.

Các thành viên Ủy Ban kiểm toán đương nhiệm bao gồm 02 người:

STT	Thành viên UBKT	Chức vụ	Đảm nhiệm
1	Lê Phước Sang	TV độc lập HĐQT	Chủ tịch UBKT
2	Phạm Tân Khoa	TV độc lập HĐQT	Thành viên UBKT



## 2. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị:

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Ông Nguyễn Triệu Đồng	Chủ tịch HĐQT	09/09	100%	
2	Ông Dương Thế Nghiêm	TV HĐQT Kiêm TGD	09/09	100%	
3	Ông Trương Trúc Linh	Thành viên HĐQT	09/09	100%	
4	Ông Lê Phước Sang	TV độc lập HĐQT	09/09	100%	
5	Ông Phạm Tân Khoa	TV độc lập HĐQT	09/09	100%	

### Hoạt động năm 2023 của Hội đồng quản trị:

Trong năm 2023 tình hình hoạt động kinh doanh bất động sản gặp nhiều khó khăn nhưng ban lãnh đạo Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Đô thị Dầu khí Cửu Long đã cố gắng lập ra những phương hướng hoạt động để phù hợp với tình hình thực tế nhằm duy trì sự phát triển ổn định của công ty, với các nội dung cụ thể như sau:

- Ngày 14/02/2023: Hội đồng quản trị đã thống nhất Nghị quyết triệu tập họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 tổ chức vào ngày 18/04/2023.
- Ngày 17/04/2023: Hội đồng quản trị đã thống nhất Quyết định của HĐQT về việc thành lập Ban Thẩm tra tư cách Cổ đông tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023.
- Ngày 18/04/2023: Hội đồng quản trị đã thống nhất ban hành Nghị quyết về việc sửa đổi Điều lệ và Quy chế nội bộ về quản trị Công ty CP Đầu tư và Phát triển Đô thị Dầu khí Cửu Long.
- Ngày 12/06/2023: Hội đồng quản trị đã thống nhất Nghị quyết về việc chọn đơn vị kiểm toán BCTC riêng và hợp nhất giữa niên độ kết thúc tại ngày 30/06/2023 và BCTC năm kết thúc tại ngày 31/12/2023
- Ngày 14/06/2023: Hội đồng quản trị đã thống nhất Nghị quyết về việc triển khai phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2022.
- Ngày 23/06/2023: Hội đồng quản trị thống nhất Nghị quyết về việc thoái vốn toàn bộ phần vốn góp của công ty CP Đầu tư và Phát triển Đô thị Dầu khí Cửu Long tại công ty con - Công ty TNHH Bán buôn Thủy sản Đại Phú Xuân.
- Ngày 23/06/2023: Hội đồng quản trị thống nhất Nghị quyết về việc thông qua báo cáo kết quả chuyển nhượng góp vốn của công ty tại Công ty TNHH Bán buôn thủy sản Đại Phú Xuân.
- Ngày 26/06/2023: Hội đồng quản trị thống nhất Nghị quyết về việc thông qua thay đổi mô hình quản lý công ty và loại hình Báo cáo tài chính.
- Ngày 24/08/2023: Hội đồng quản trị thống nhất Nghị quyết HĐQT về việc chốt ngày đăng ký cuối cùng để thực hiện quyền trả cổ tức bằng cổ phiếu năm 2022
- Ngày 29/09/2023: Hội đồng quản trị thống nhất Nghị quyết HĐQT về việc Thông qua việc sửa đổi Điều lệ, điều chỉnh giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp, đăng ký chứng khoán bổ sung với VSDC và niêm yết chứng khoán bổ sung với HOSE



### **3. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Tổng Giám đốc:**

Hội đồng quản trị thường xuyên giám sát việc thực hiện các nhiệm vụ mà HĐQT đã giao cho Ban Tổng Giám đốc, chỉ đạo và định hướng phát triển công ty. Kiểm tra chặt chẽ hoạt động của Ban TGD trong các công tác sau:

+ Tổng kết công tác SXKD năm 2023 như sau:

<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Kế hoạch năm 2023</b>	<b>Thực hiện năm 2023</b>	<b>Tỷ lệ thực hiện so với kế hoạch</b>
1. Tổng Doanh thu	400.000.000.000	327.040.438.502	81,76%
2. Tổng lợi nhuận trước thuế	60.000.000.000	70.965.038.788	118,28%
3. Chi phí thuế TNDN	12.000.000.000	13.267.480.874	110,56%
4. Lợi nhuận sau thuế TNDN	48.000.000.000	57.697.557.914	120,20%
5. Tỷ suất LNST/ Doanh thu	12,00%	17,64%	

**Ghi chú:** Doanh số kế hoạch năm 2023 của Công ty PVCL còn là 400 tỷ đồng do ngày 26/6/2023 Công ty mẹ thoái vốn công ty con – Công ty TNHH Bán buôn Thủy sản Đại Phú Xuân theo nghị quyết số 07/NQ.HĐQT/PVCL.23 – nên trừ đi phần 200 tỷ đồng doanh thu kế hoạch của công ty con

+ Đã tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023 vào ngày 18/04/2023 theo đúng tinh thần Nghị quyết Hội đồng quản trị đã thông qua.

+ Triển khai thực hiện Nghị quyết HĐQT về phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức cho năm 2022 và đã trình hồ sơ cho Ủy ban chứng khoán Nhà nước.

**+ Về hoạt động triển khai kinh doanh, công tác marketing và triển khai kinh doanh các dịch vụ tại Dự án:**

- Ngày 11/01/2023: Ban Tổng giám đốc đã khai mạc Chợ Hoa Xuân 2023 cho thành phố Sóc Trăng tại đường số 5 Khu đô thị 5A thu hút trên 400 khách hàng kinh doanh hoa tết từ các tỉnh thành đến tham quan.

- Ngày 23/04/2023: Ban Tổng giám đốc đã chỉ đạo các đơn vị thi công khẩn trương hoàn thành dãy nhà phố thương mại Luxury Home và De Maspero để tiến hành giao nhà Đợt 1 – năm 2023 cho những khách hàng đầu tiên tại các dãy ÔLK42, ÔLK43, ÔLK44, ÔLK78.

Năm 2023, Công ty PVCL đặt kế hoạch đạt doanh thu là 600 tỷ đồng, do ảnh hưởng khó khăn chung hoạt động kinh doanh nên từ tháng 06/2023 PVCL đã thay đổi mô hình hoạt động, hoàn tất việc thoái vốn tại công ty con Đại Phú Xuân, thay đổi doanh thu mục tiêu đề ra của 2023 chỉ là 400 tỷ đồng do trừ đi kế hoạch 200 tỷ đồng cho lĩnh vực thủy sản. Công ty PVCL đã hoàn thành tổng doanh thu năm 2023 là 327,04 tỷ đồng so kế hoạch 400 tỷ đồng, đạt tỉ lệ 81,76% so với kế hoạch đề ra. Trong đó:

+ Lĩnh vực hoạt động kinh doanh bất động sản đạt doanh thu 253 tỷ đồng so với kế hoạch năm 2023 đề ra là 313 tỷ đồng, đạt tỉ lệ 80,83%;

+ Doanh thu hoạt động về kinh doanh vật liệu xây dựng đạt 70 tỷ đồng so kế hoạch 2023 là 85 tỷ đồng, đạt tỉ lệ 82,35%;

+ Doanh thu về hoạt động dịch vụ khác đạt 4 tỷ đồng so với kế hoạch đề ra là 2 tỷ đồng, đạt tỉ lệ 200%.



- Ký Hợp đồng với đối tác từ 16/6/2023 để khai thác kinh doanh thuyền thiên nga và thuyền sup trên dòng kênh Nhân Lực tạo điểm nhấn thu hút khách hàng đến dự án trong tình hình kinh doanh khó khăn như hiện nay.
- Vào tháng 07/2023 ký Hợp đồng cho thuê mặt bằng khai thác hoạt động các môn thể thao (cầu lông, bóng bàn), phục vụ cho cộng đồng cư dân Khu Đô thị 5A và thu hút cư dân ngoại khu.
- Hoạt động Hội chợ triển lãm thương mại công nghiệp năm 2023 tỉnh Sóc Trăng tổ chức tại khu KTM01- Khu Đô thị 5A, diễn ra từ ngày 24/6/2023 đã thu hút hàng trăm nghìn lượt khách đến tham quan mua sắm.
- Tiếp tục khai thác cho thuê mặt bằng showroom, bên bãi và các khu dịch vụ khác.
- Tiếp tục phối hợp đối tác hoàn thiện công tác thiết kế công trình Trung tâm thể dục thể thao giải trí tổng hợp, để triển khai thi công và đưa vào khai thác kinh doanh.
- Xúc tiến, phối hợp đối tác để thúc đẩy hoàn thiện các thủ tục để triển khai trường học liên cấp tại Khu đất giáo dục GD-02 Khu Đô thị 5A.

#### **+ Về hoạt động xây dựng tại Dự án:**

Trong năm 2023, bên cạnh việc tiếp tục hoàn thành các công trình nhà liên kế dãy Luxury Home và De Maspero (OLK42, OLK43, OLK44, OLK78) để kịp tiến độ bàn giao khách hàng, Ban Tổng Giám đốc còn chỉ đạo triển khai xây dựng mới các dãy nhà 2 tầng OLK57, OLK58, và nhà 3 tầng OLK79, OLK80.

#### **4. Hoạt động của Ủy Ban kiểm toán trực thuộc Hội đồng quản trị:**

Căn cứ nội dung của Hội đồng quản trị trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 Ủy ban kiểm toán với 02 thành viên là thành viên độc lập Hội đồng quản trị, đã phát huy tốt vai trò giám sát, thực hiện chức năng nhiệm vụ theo Bản quy chế làm việc của Ủy ban kiểm toán và được tham gia, giám sát chặt chẽ tất cả các cuộc họp của Hội đồng quản trị.

##### **4.1. Hoạt động giám sát của Ủy ban kiểm toán đối với Hội đồng quản trị:**

- Trong năm 2023, Ủy Ban kiểm toán nội bộ được tiếp cận đầy đủ thông tin về các quyết định của Hội đồng quản trị và được tham dự đầy đủ các cuộc họp quan trọng của Hội đồng quản trị nhằm nắm bắt thông tin kịp thời trong các phiên họp quan trọng liên quan đến triển khai đầu tư dự án và kiểm soát hệ thống hoạt động và phát triển Công ty theo tinh thần nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023.

- Được thẩm định, xem xét các báo cáo tình hình kinh doanh, báo cáo tài chính Quý của Công ty, các báo cáo đánh giá công tác quản lý của HĐQT, các tài liệu họp Đại Hội đồng cổ đông thường niên 2023.

- Ủy Ban kiểm toán nội bộ đã thực hiện tốt vai trò giám sát thường xuyên mọi hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc đúng theo tinh thần Nghị quyết đại Hội đồng cổ đông đã giao và tuân thủ đúng pháp luật.

- **Về nhân sự hội đồng quản trị:** Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2022 – 2027 với tổng số thành viên hiện tại là 05 thành viên, có 02 thành viên độc lập. Trong đó, ông Nguyễn Triệu Dũng – tái cử chức vụ Chủ tịch HĐQT; Ông Dương Thế Nghiêm – TV HĐQT giữ chức vụ Tổng giám đốc công ty; Ông Lê Phước Sang - Thành viên độc lập Hội đồng quản trị, Chủ tịch Ủy Ban kiểm toán và ông Phạm Tân Khoa – TV độc lập HĐQT, Ủy viên Ủy ban kiểm toán

- Các thành viên HĐQT đều thực thi nhiệm vụ của mình với tinh thần trách nhiệm cao, có tầm nhìn chiến lược, đưa ra các quyết định kịp thời theo phương thức vì lợi ích cao nhất của Công ty và Cổ đông.



#### **4.2. Hoạt động giám sát của Ủy ban kiểm toán đối với Ban Tổng Giám đốc điều hành công ty:**

- Trong năm 2023, Ủy ban kiểm toán nhận thấy Ban điều hành Công ty đã chủ động và tích cực triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh mặc dù tình hình kinh tế gặp nhiều khó khăn và nhất là lĩnh vực kinh doanh bất động sản.

Ủy ban kiểm toán nhận thấy Ban điều hành cũng bám sát các Nghị quyết của Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông đã đề ra.

#### **4.3. Sự phối hợp hoạt động giữa Ủy ban kiểm toán đối với hoạt động của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác:**

Trong năm 2023, UBKT phối hợp chặt chẽ với HĐQT, Ban Tổng giám đốc kiểm soát mọi hoạt động sản xuất kinh doanh cũng như công bố thông tin theo quy định về hoạt động công bố thông tin của Công ty niêm yết trên thị trường chứng khoán.

Ngoài những công việc thường xuyên theo quy định UBKT còn thực hiện nhiệm vụ theo yêu cầu của Ban điều hành khi có yêu cầu kiểm soát nội bộ.

#### **5. Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị (Năm 2023):**

<b>Stt No.</b>	<b>Số Nghị quyết/ Quyết định Resolution/Decision No.</b>	<b>Ngày Date</b>	<b>Nội dung Content</b>	<b>Tỷ lệ thông qua Approval rate</b>
1.	01/NQ-HĐQT.PVCL.23	14/02/2023	Nghị quyết HĐQT về việc triệu tập Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023	100%
2.	01/QĐ.HĐQT/PVCL.23	17/04/2023	Quyết định của HĐQT về việc thành lập Ban thẩm tra tư cách Cổ đông tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023	100%
3.	02/QĐ.HĐQT.PVCL.23	18/04/2023	Quyết định của HĐQT về việc sửa đổi, ban hành Điều lệ và Quy chế nội bộ về quản trị công ty CPĐT và PT đô thị Dầu khí Cửu Long	100%
4.	03/NQ-HĐQT/PVCL.23	12/06/2023	Nghị quyết HĐQT về việc Thống nhất chọn đơn vị kiểm toán BCTC riêng và hợp nhất giữa niên độ kết thúc tại ngày 30/06/2023 và BCTC năm kết thúc tại ngày 31/12/2023	100%
5.	04/NQ-HĐQT/PVCL.23	14/06/2023	Nghị quyết HĐQT về việc thống nhất triển khai phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2022	100%
6.	05/NQ.HĐQT/PVCL.23	23/06/2023	Nghị quyết HĐQT về việc thống nhất thoái vốn toàn bộ phần vốn góp của công ty PVCL tại công ty con Công ty TNHH Bán buôn Thủy sản Đại Phú Xuân	100%
7.	06/NQ.HĐQT.PVCL.23	23/06/2023	Nghị quyết HĐQT về việc thống nhất thông qua kết quả thực hiện chuyển nhượng góp vốn của công ty tại Công ty TNHH Bán buôn thủy sản Đại Phú Xuân	100%



8.	07/NQ.HĐQT/PVCL.23	26/06/2023	Nghị quyết HĐQT về việc Thông qua thay đổi mô hình quản lý công ty và loại hình Báo cáo tài chính.	100%
9.	08/NQ.HĐQT/PVCL.23	24/08/2023	Nghị quyết HĐQT về việc chốt ngày đăng ký cuối cùng để thực hiện quyền chi trả cổ tức năm 2022	100%
10.	09/NQ.HĐQT/PVCL.23	29/09/2023	Nghị quyết HĐQT thông qua việc sửa đổi Điều lệ, điều chỉnh Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp, đăng ký chứng khoán bổ sung với VSDC và HOSE	100%

## 6. Đào tạo về quản trị công ty:

Các khóa đào tạo về quản trị mà các thành viên HĐQT, thành viên Ủy ban kiểm toán, Ban Tổng Giám đốc điều hành, các cán bộ quản lý khác và Thư ký công ty đã tham gia theo quy định về quản trị công ty: *Hội thảo phát động chương trình đánh giá công bố doanh nghiệp bền vững (CSI) năm 2023 do Liên đoàn thương mại và công nghiệp Việt Nam tổ chức trực tuyến. Hội thảo Chương trình đào tạo và tư vấn mở rộng thị trường do Dự án án USAID IPSC phối hợp với Sở Kế hoạch Đầu tư tỉnh Sóc Trăng tổ chức.*

Ban điều hành cũng tham gia hội thảo các chuyên đề về “*Tư vấn mở rộng thị trường*” “*Chiến lược mở rộng thị trường qua thương mại điện tử- Kỹ năng bán hàng hiệu quả khi tham gia các Hội chợ thương mại*”; *Chuyên đề* “*Marketing 4.0 - Dịch chuyển từ Truyền thông sang công nghệ số*”; *Tọa đàm* “*Hợp đồng trong đầu tư kinh doanh thương mại*”; “*Quy chế pháp lý về vốn của doanh nghiệp, Góc nhìn thực tiễn một số tranh chấp*” ...

## III. Các kế hoạch và định hướng của HĐQT năm 2024:

### 1. Yêu cầu kế hoạch 2024 cần tập trung các nhiệm vụ:

Trong năm 2023 vừa qua, PVCL phải đối mặt với nhiều thách thức như thị trường tài chính và chứng khoán liên tục suy giảm đã gây khó khăn cho kênh huy động vốn công ty trong giai đoạn ngắn hạn; Bất động sản đang đóng băng, thanh khoản chậm... Trong bối cảnh đó, Hội đồng quản trị và Ban điều hành công ty đã có chiến lược quản trị hết sức thận trọng nhằm duy trì hoạt động kinh doanh ổn định, đạt được hiệu quả tốt nhất có thể. Chiến lược kinh doanh năm 2023 chủ yếu tập trung vào sản phẩm phân khúc tầm trung tại Khu đô thị 5A để đón đầu chu kỳ tăng trưởng mới của thị trường bất động sản.

Căn cứ vào kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023 và tình hình kinh tế, thị trường bất động sản hiện nay. Hội đồng quản trị đã đề ra phương hướng sản xuất kinh doanh năm 2024 cho Ban điều hành cụ thể với chỉ tiêu:

Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2024
Tổng Doanh thu	<b>360.000.000.000</b>
Lợi nhuận sau thuế	<b>60.000.000.000</b>
Tỷ suất LNST/ Doanh thu	<b>16,67%</b>

### 2. HĐQT chỉ đạo định hướng và các giải pháp thực hiện cho Ban điều hành:

Với kỳ vọng năm 2024 sẽ có nhiều đổi mới trong quản trị Công ty, trong bối cảnh nền kinh tế Việt Nam đang dần ổn định và thị trường bất động sản sẽ sôi động lại, PVCL sẽ tiếp tục củng cố những giá trị đã và đang tạo nên thương hiệu với Khu đô thị 5A, đồng thời tìm kiếm và phát triển thêm nhiều dự án và công trình xây dựng lớn hơn nhằm tìm kiếm những giá trị mới đưa PVCL phát triển bền vững.



Để đạt được mục tiêu kế hoạch đề ra, Hội đồng quản trị yêu cầu Ban điều hành cần tập trung trên các mảng chính là kinh doanh bất động sản; Kinh doanh vật liệu xây dựng; Hoạt động cung cấp dịch vụ và các hoạt động khác.

➤ **Về công tác tài chính và kinh doanh:**

- Cũng cố lại các chiến lược và phương án kinh doanh, đánh giá nhu cầu thị trường;
- Xây dựng giá trị và thương hiệu của dự án để thu hút các nhà đầu tư chiến lược;
- Chủ động tìm kiếm các nguồn vốn trung và dài hạn để phục vụ hoạt động kinh doanh của Công ty;
- Xây dựng lại đội ngũ nhân viên; Triển khai, tìm mọi biện pháp tăng năng suất lao động để thực hiện tốt kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 trong cả các lĩnh vực kinh doanh BĐS, vật liệu xây dựng và các hoạt động khác...

➤ **Công tác đầu tư và xây dựng:**

- Tập trung xây dựng sản phẩm mới phù hợp nhu cầu khảo sát và theo phân khúc khách hàng trong tình hình kinh tế hiện nay;
- Đẩy mạnh công tác hoạch định chiến lược, tích cực tìm thêm các dự án bất động sản khác.
- Tiếp tục đầu tư các công trình tiện ích nội khu đô thị 5A để nâng giá trị của Dự án lên tầm cao hơn và thu hút các nhà đầu tư đến dự án.

➤ **Công tác quản trị:**

- Chú ý việc nâng cao năng lực quản trị của bộ máy quản lý và điều hành Công ty.
- Tuyển dụng bổ nhiệm nhân sự có chất lượng cao, có trình độ chuyên môn phù hợp để triển khai các kế hoạch phát triển các dự án mới của Công ty.
- Nâng cao hơn nữa tinh thần trách nhiệm của các phòng ban và cá nhân đối với các chức năng nhiệm vụ được giao.
- Điều chỉnh các chế độ, chính sách về lương, thưởng và các quyền lợi khác cho toàn bộ nhân viên, lao động trong công ty để gắn liền trách nhiệm, nghĩa vụ, quyền lợi của các phòng ban đối với nhiệm vụ sản xuất kinh doanh
- Tăng cường giám sát thực hiện kế hoạch hàng tháng, quý làm cơ sở đôn đốc các phòng ban thực hiện đạt chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh đã đề ra.

Trên đây là toàn bộ nội dung báo cáo của Hội đồng quản trị đã trình bày tại Đại hội cổ đông thường niên năm 2024, kính trình Đại hội xem xét thông qua các nội dung vừa báo cáo. Để vượt qua những khó khăn thách thức và hoàn thành được nhiệm vụ kế hoạch năm 2024 đề ra, PVCL rất mong nhận được sự ủng hộ và đồng hành của tất cả các Quý cổ đông, Quý đối tác, Khách hàng.

Thay mặt Công ty PVCL, tôi chân thành cảm ơn Quý vị đã đồng hành cùng PVCL trong thời gian vừa qua và hy vọng tiếp tục nhận được sự tin tưởng của Quý vị trong thời gian tới. Kính chúc Quý cổ đông, đối tác, khách hàng may mắn, hạnh phúc và thành công.

Trân trọng!

**Nơi nhận:**

- ĐHĐCĐ CCL;
- HĐQT, UBKT, BTGD;
- Lưu TK.HĐQT

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**CHỦ TỊCH**



**Nguyễn Triệu Đông**